



COMUNE DI SANNAZZARO DE' BURGONDI

PROVINCIA DI PAVIA



Cod. Fiscale 00409830189
Tel. 0382-995611 (centralino)
E-mail - info@comune.sannazzarodeburgondi.pv.it
Sito Internet - www.comune.sannazzarodeburgondi.pv.it
PEC - protocollo.comunesannazzarodeburgondi@pec.it

Via Cavour n° 18

C.A.P. 27039
Fax 0382-901264
Gemellato con il Comune di
Százhalombatta (Ungheria)

CURRICULA DEI COMPONENTI DELL'ORGANISMO DI VALUTAZIONE CONVENZIONATO

Il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, prevede che ogni pubblica amministrazione si doti di un apposito organismo di valutazione. L'Organismo è formato da tre componenti, due esterni e uno interno, nella persona del segretario comunale ed è gestito in convenzione con altri comuni, giusto quanto prevede la deliberazione consiliare n. 11 del 18.01.2011.

Qui di seguito si riportano i curricula dei componenti esterni:

Informazioni Personali

Cognome e Nome	LAGHI WALTER
Data di Nascita	07/07/1967
Qualifica	Dirigente 1^ Fascia
Amministrazione	Comune di Imola
Incarico attuale	VICE SEGRETARIO - DIRIGENTE SETTORE RISORSE UMANE E TECNICHE
Numero telefonico dell'ufficio	0542602247
Fax dell'ufficio	0542602155
E.mail istituzionale	walter.laghi@comuneimola.bo.it

Titoli di studio e Professionali ed Esperienze Lavorative

Titolo di studio	Laurea in Giurisprudenza Università di Bologna 110/110
Altri titoli di studio e professionali	Iscritto Albo professionale Avvocato Diploma di maturità tecnica ITGC Faenza 60/60 Diploma di specializzazione in Diritto Amministrativo Bologna in Organizzazione Aziendale SPISA Corso Post Universitario Arbitro del Lavoro Iscrizione Albo Arbitri del Lavoro Regione Emilia Romagna Abilitazione Ufficiale d'Anagrafe Stato Civile Datore di Lavoro 626/94, 81/2008
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	Vice Segretario - Responsabile di Area (Affari Generali, contratti, personale, ecc.- COMUNE DI MASSA LOMBARDA

	Dirigente Organi istituzionali - Risorse Umane . Organizzazione - COMUNEDI MIRANDOLA Dirigente - Vice Segretario (incarichi settori diversi tra i quali Affari Generali, contratti cimiteri, demografici) risorse umane e tecniche - Ufficio Associato Circondario - COMUNE DI IMOLA						
Capacità linguistiche	<table><tr><td>Lingua</td><td>Livello Parlato</td><td>Livello Scritto</td></tr><tr><td>Inglese</td><td>Scolastico</td><td>Scolastico</td></tr></table>	Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto	Inglese	Scolastico	Scolastico
Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto					
Inglese	Scolastico	Scolastico					

CURRICULUM VITAE

Capacità nell'uso delle tecnologie	Discreta conoscenza informatica applicata (Word, Excel, Access, Internet) - elementi relativi alle reti informatiche.
Altro (partecipazione a, convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni e riviste, ecc..., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare	Docente di corsi di formazione per pubblici dipendenti (tra cui ANCI, Lega Autonomie, Formez, ecc..) Consulente enti locali, Asp Componente Nucleo di Valutazione e OIV

RETRIBUZIONE ANNUA LORDA RISULTANTE DAL CONTRATTO INDIVIDUALE					
Amministrazione: COMUNE DI IMOLA					
dirigente: Laghi Walter					
incarico ricoperto:		DIRIGENTE VICESEGREARIO SETTORE RISORE UMANE E TECNICHE			
Stipendio tabellare	Posizione parte fissa	Posizione parte variabile	Retribuzione di risultato	Altro	TOTALE ANNUO LORDO
€ 43.625,63	€ 25.253,00	€ 0,00	€ 6.657,00	€ 0,00	€ 75.535,63

*ogni altro emolumento retributivo non ricompreso nelle voci precedenti

CURRICULUM di ALBERTO SCHEDA

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ALBERTO SCHEDA**
Indirizzo **Via Villa Clelia 62/C – 40026 Imola (BO)**
Recapito lavoro: Comune di Lugo, Piazza Martiri 1, 48022 Lugo
Telefono **Cell. 328/2141929**
E-mail [**schedaa@gmail.com**](mailto:schedaa@gmail.com)
Nazionalità **ITALIANA**
Data di nascita **11 aprile 1964**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **DAL 1 LUGLIO 2010 AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comando presso l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, Lugo Piazza Martiri 1, 48022 Lugo**
- Tipo di azienda o settore **Ente locale ,**
- Tipo di impiego **DIRIGENTE SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO STRATEGICO –a tempo determinato – Tempo Pieno**
Ruolo Sovraordinato: Direttore Generale
Il Servizio si occupa di svolgere la funzione di controllo di gestione in tutti i 9 comuni dell'Unione: Lugo, Bagnacavallo, Massa Lombarda, Alfonsine, Cotignola, Conselice, S.Agata sul Santerno, Bagnara di Romagna, Fusignano.
In particolare il servizio si occupa:
programmazione economico finanziaria, analisi organizzative per l'implementazione dei servizi dell'Unione, monitoraggio degli obiettivi, assetti società partecipate, studi di efficienza efficacia economicità, gestione del Piano della Performance, impostazione del sistema di valutazione.
Redazione del Piano della Performance 2011 ai sensi del D.Lgs 150/2010
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) **DAL 6 LUGLIO 2009 AL 30 GIUGNO 2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Lugo, Piazza Martiri 1, 48022 Lugo**
- Tipo di azienda o settore **Ente locale ,**
- Tipo di impiego **DIRIGENTE SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE– a tempo determinato – Tempo Pieno**
Ruolo Sovraordinato: Direttore Generale
Il Servizio si occupa di svolgere la funzione di controllo di gestione In particolare il servizio si occupa:
programmazione economico finanziaria, analisi organizzative per l'implementazione dei servizi dell'Unione, monitoraggio degli obiettivi, assetti società partecipate, studi di efficienza efficacia economicità
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a) **DAL 1 SETTEMBRE 2004 AL 9 GIUGNO 2009**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Lugo, Piazza Martiri 1, 48022 Lugo**
- Tipo di azienda o settore **Ente locale ,300 dipendenti. Spesa corrente € 30.000.000€, Spesa investimenti € 9.000.000**
- Tipo di impiego **DIRIGENTE AREA FINANZIARIA –a tempo determinato- tempo pieno**
- Principali mansioni e responsabilità **30 dipendenti gestiti circa, di cui 3 quadri con Posizione Organizzativa, gli altri istruttori**

amm.vi o esecutivi

Budget: € 1.200.000,00 Direttamente e trasversalmente € 39.000.000,00 essendo il Responsabile finanziario di tutto l'ente.

Ruolo Sovraordinato: Direttore Generale

Dal 1/9/2004 ad oggi Dirigente con contratto di diritto pubblico

L'Area comprende i seguenti Servizi:

SERVIZIO AMM.NE E FINANZA

PROVVEDITORATO

AFFARI GENERALI E PROTOCOLLO

CONTROLLO DI GESTIONE

SISTEMI INFORMATIVI (solo per parte del 2007)

responsabile Servizio Finanziario,

Analisi economica dei servizi, Bilancio Sociale

Predisposizione e monitoraggio P.E.G, Gestione servizi IVA,

Gestione e predisposizione capitolati per coperture assicurative

Contrazione mutui, emissione di boc, operazioni swap, e analisi dell'indebitamento

Gestione del sistema di contabilità relativo all'Associazione Intercomunale Bassa Romagna

Raggiungimento obiettivi:

- Studio di fattibilità trasformazione della Associazione Intercomunale in Unione
- Implementazione controllo di gestione e contabilità economica
- Ipotesi di strutturazione del debito e effettuazione di operazioni di emissione di Boc, rinegoziazione mutui,
- Predisposizione implementazione monitoraggio patto di stabilità per cassa e competenza
- Studio di fattibilità (giuridico ed economico) per esternalizzazione servizi comunali come: Scuola di Musica, Refezione Scolastica, Gestione parcheggi, società patrimoniale

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DAL 1 LUGLIO 1996 AL 31 AGOSTO 2004

Comune di Imola Via Mazzini, 4 – 40026 Imola (BO)

Ente locale, 600 dipendenti,

RESPONSABILE SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE a tempo indeterminato, a tempo pieno

2 dipendenti gestiti (ammi.vi), Budget: € 40.000 gestione diretta, + predisposizione e monitoraggio bilancio 'ente. Bilancio dell'ente € 50.000.000 di spesa corrente + € 10.000.000

di investimenti

Gestione del sistema di Budget e gestione del Pec, analisi di efficienza, indicatori di attività e risultato e analisi sulle esternalizzazioni, Gestione del sistema integrato di contabilità economica e analitica per centri di costo. Sistema di valutazione del personale e pesatura dei Centri di Responsabilità

Raggiungimento obiettivi:

- Implementazione controllo di gestione e contabilità analitica per centri di costo, una delle primarie esperienze in Italia
- Redazione di sistema di rendicontazione sociale dell'attività dell'ente

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DAL 13 GENNAIO 1995 AL 30 GIUGNO 1996

Comune di Bologna (BO)

FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE (EX 8 Q.F.) D 3 ADDETTO ALLE PROCEDURE DI CONTROLLO DI GESTIONE PRESSO IL SETTORE ISTRUZIONE E SPORT- tempo indeterminato a tempo pieno

Addetto alle Procedure di Controllo di gestione

referente per il Piano di Qualità Totale per il Settore Istruzione e Sport, svolto in collaborazione con la società di consulenza GALGANO

Impianto del sistema di contabilità analitica per centri di costo, prototipo per tutto l'ente, in collaborazione con la società I.T.M. di Bergamo

Gestione del sistema di monitoraggio degli obiettivi (M.B.O.)

• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	DAL 29 APRILE 1991 AL 12 ENNAIO 1995 Comune di Imola Via Mazzini, 4 – 40026 Imola (BO) Ente locale dipendente a tempo indeterminato a tempo pieno“Addetto a mansioni organizzative e amministrative” addetto alle procedure di Controllo di gestione 7 Q.F., presso l'ufficio Controllo di Gestione. Contabilità per centri di costo, sistema di reporting, sistema di incentivazione produttività
• Principali mansioni e responsabilità	
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	1990 Banca di Imola – Imola, via Appia. 40026 Imola (BO) Banca di Bologna – Ozzano Emilia (BO) BANCHE LOCALI Stagionale e con contratto di Formazione e Lavoro
• Principali mansioni e responsabilità	Addetto alla cassa

NUCLEI DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE E ORGANI INDIPENDENTI di Valutazione)

- Date (da – a) e indirizzo del datore di lavoro

Dal 1997 ad oggi

Ho svolto inoltre il ruolo di esperto esterno presso i seguenti NUCLEI DI VALUTAZIONE (D.Lgs 286/99) occupandomi della elaborazione dei contratti decentrati del CCNL, implementazione dei sistemi di valutazione dei dipendenti e dei dirigenti. Gestione dei sistemi di progressioni orizzontale.

COMUNI DI ARGENTA E PORTOMAGGIORE (FE). Presidente nonché componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 1/1/2011 ad oggi

COMUNE DI ROTTOFRENO (PIACENZA) componente del Nucleo di Valutazione dal 1/1/2011 ad oggi

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI RIMINI circa 323.000 abitanti, membro esterno del Nucleo dal 2004 al 2009

COMUNE DI DOZZA (BO) circa 7.000 abitanti Componente del Nucleo dal 2000 al 2009. Presidente nonché componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 1/1/2010 al 31/12/2011

COMUNE DI VERGATO (BO), componente del nucleo dal 1999 al 2003 circa 6.000 abitanti

COMUNE DI ARGENTA (FE), dal 1999 al 2010, circa 25.000 abitanti. Unico componente esterno. Impostazione di tutto il sistema di valutazione dei dirigenti.

COMUNE DI BAGNACAVALLLO (RA) (dal 2004 al 2009) circa 16.000 Abitanti.

COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO (BO), dal 1999 al 2004 e dal 2009 ad oggi circa 20.000 abitanti .
PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE. Già componente. Impostazione di tutto il sistema di valutazione dei dirigenti. Presidente nonché componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 201 ad oggi

Nucleo di Valutazione Associato di **CASTEL BOLOGNESE e SOLAROLO (RA),** circa 15.000 abitanti fra i 2 comuni. Dal gennaio 2004 al 2009 PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE. E membro del Nucleo dal 2009 ad oggi

CONSORZIO DEI SERVIZI SOCIALI (Imola, BO) per circa 2 anni 2002 e 2003.. E' un consorzio di che copre un territorio relativo a circa una decina di comuni per più di 100.000 abitanti

Componente del Nucleo di Valutazione Associato dell'Associazione Intercomunale della Bassa Romagna dei Comuni di BAGNACAVALLLO (RA) e ALFONSINE (RA), RUSSI (RA) (da aprile 2000 al 2004) Nel Complesso circa nel totale 39.000 abitanti. (14.000+15.000+10.00)

Componente del Nucleo di Valutazione in convenzione (da aprile 2000 a oggi) fra i comuni di Cava Manara, Vidigulfo, Siziano, Travacò, Ceranova, Linarolo, Albuzzano (PROVINCIA DI PAVIA). Si tratta di una modalità innovativa di gestione del Nucleo di Valutazione in associazione fra più enti al fine da realizzare analisi di Benchmarking, introduzione di tecniche di programmazione e controllo, gestione comune di sistemi di valutazione. (circa 20.000 abitanti in tutto)

Nucleo di Valutazione Associato di Misano Adriatico (12.000 abitanti) , S. Giovanni Marignano (4.000), S. Clementi (5.000) (provincia di RIMINI). Già componente del Comune di Misano.

Consulente membro del Servizio Associato di Controllo di Gestione, Nucleo di Valutazione e Formazione del Personale dell'Unione di Comuni Terre dell'Olio e del Sagrantino (Provincia di Perugia) da Maggio 2002 al 2005 circa. (Prima Unione di Comuni dell'Umbria).

Membro di Nuclei di valutazione e OIV del Servizio Associato di Nucleo di Valutazione e OIV svolto per la COMUNICAZIONE E IMMAGINE IDEE E PROGETTI, Tel. e Fax (0966) 943674 – 943703, SEDE LEGALE e OPERATIVA C/so Mazzini, 41- 89024 POLISTENA (RC) presso Comuni della Provincia di Reggio Calabria nell'anno 2010

- Tipo di impiego

Componente Nucleo di Valutazione previsto dal D.Lgs 286/99 e dai CCNL dei Dipendenti Enti locali- contratti di consulenza o collaborazione coordinata e continuativa

- Principali mansioni e responsabilità

elaborazione dei contratti decentrati relativi al CCNL, implementazione dei sistemi di valutazione dei dipendenti e dei dirigenti. Gestione dei sistemi di progressione orizzontale, applicazione di sistemi di controllo di gestione. Verifica dell'applicazione dei CCNL e rilascio di pareri in materia di personale Analisi organizzative e di clima degli enti

CONSULENZE E COLLABORAZIONI

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2007 A OGGI

CORTE DEI CONTI-REGIONE EMILIA ROMAGNA

MAGISTRATURA CONTABILE

CONSULENTE

La Conferenza regione-autonomie locali della Regione Emilia Romagna, mi ha designato come rappresentante nel gruppo di esperti della sezione regionale della Corte, come previsto dal punto 6, 2° cpv della Convenzione stipulata tra la Regione e la Corte dei Conti (verbale CRAL del 5/11/2007 e verbale del 18/11/2010)

DAL GENNAIO 2004 A OGGI

ANCI Emilia Romagna (associazione dei comuni)

Organismo di Associazione di Enti locali

Consulente

Coordinatore del Gruppo di Lavoro dei Responsabili Del Controllo di Gestione dell'ANCI EMILIA ROMAGNA. Si tratta di una vera e propria Comunità di Pratiche costituita al fine di definire modelli e scambiarsi esperienze in materia. Il gruppo di lavoro, che raccoglie tutti gli addetti al Controllo di Gestione degli Enti Locali della Regione, collabora anche con il Progetto "Cantieri" del Dipartimento della Funzione Pubblica su vari argomenti fra quali il Laboratorio sul Bilancio Sociale (www.anci.emilia-romagna.it/controller). Tale gruppo svolge la propria attività attraverso una mailing list ed incontri seminari

DAL 1 GENNAIO 2004 A OGGI

- Comuni di Castelbolognese e Solarolo (RA)
- Comuni di Cava Manara, Vidigulfo, Sizzano, Travasò Siccomario, Ceranova, Linarolo, Albuzzano (PROVINCIA DI PAVIA)
- Comune di Misano, S. Giovanni Marignano, S. Clementi (RIMINI)

Ente locale

Presidente e componente del Nucleo di Valutazione Associati

Si tratta di innovative forme associate di gestione del Nucleo di Valutazione in associazione fra più enti al fine da realizzare analisi di Benchmarking, introduzione di tecniche di programmazione e controllo, gestione comune di sistemi di valutazione. elaborazione dei contratti decentrati del CCNL

implementazione dei sistemi di valutazione dei dipendenti e dei dirigenti.

Gestione dei sistemi di progressioni orizzontale

applicazione di sistemi di controllo di gestione

DA LUGLIO 2002 A DICEMBRE 2005

REGIONE EMILIA ROMAGNA

Servizio Segreteria Conferenza Regione-Enti Locali (ex CO.RE.CO)

Ente locale

Consulente in materia di Organizzazione e Controllo di Gestione

studio e la realizzazione di un sistema di indicatori di efficacia e efficienza per la valutazione delle Forme Associate di Enti Locali. (http://www.regione.emilia-romagna.it/gestioni_associate/indagine.htm)

Si tratta di una dei primi studi e monitoraggi sui vantaggi ottenuti dalla gestione associata dei servizi comunali.

Raggiungimento obiettivi:

- Tale analisi ha dato luogo ad un sistema di verifica delle forme associative dei Enti locali in regione ed è stato presentato ad un convegno nazionale e riportato in numerose pubblicazioni

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA SETTEMBRE 2002 A SETTEMBRE 2004

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI RIMINI- Servizio Controllo interno

Ente locale

Consulente in materia di Organizzazione e Controllo di Gestione

implementazione dell'attività dell'Ufficio Controllo di Gestione e la realizzazione di analisi organizzative dei Servizi.

Raggiungimento obiettivi:

- Sono state svolte analisi organizzative sull'efficienza ed efficacia dei Servizi di Informatica, Urbanistica, Formazione professionale, Agricoltura. Le analisi sono sfociate in cambiamenti organizzativi e miglioramenti procedurali

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA APRILE 2000 AD APRILE 2004

Comuni di Trevi, Montefalco, Gualdo Cattaneo, Castel Ritaldi, Bevagna (PROVINCIA DI PERUGIA) poi Unione dei Comuni "Terre dell'Olio e del Sagrantino" (PG)

Enti locali

Consulente

realizzazione di un organo unico fra più enti associati che svolga funzioni di controllo di gestione per tutti gli enti convenzionati. In particolare sono state svolte analisi comparate degli indici finanziari di Bilancio, confronti fra indicatori di output dei servizi, analisi organizzative indirizzate alla ottimizzazione delle risorse e alla gestione in associazione di servizi dell'ente. Si sono svolti gli studi di fattibilità per la realizzazione dei Servizi Associati di Polizia Municipale, Tributi. In particolare determinando l'organizzazione più funzionale possibile al miglioramento dell'efficienza ed efficacia

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA MAGGIO 2001 A LUGLIO 2001

Dipartimento della Funzione Pubblica (Presidenza del Consiglio dei Ministri)

MINISTERO

Tutorship e consulenza

Nell'ambito del Progetto "Il Controllo di Gestione: analisi, comparazione, diffusione delle Best practices", Coordinato dal Prof. Mussari il Dipartimento della Funzione Pubblica ha scelto alcuni esperti che potessero svolgere assistenza e consulenza presso altre amministrazioni pubbliche finalizzate all'introduzione di tecniche di Controllo di Gestione. L'intervento è avvenuto presso l'Amministrazione Provinciale di Ancona mediante la realizzazione di un sistema di monitoraggio degli obiettivi

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA GENNAIO 1996 A OGGI

COMUNI DI:

CITTÀ DI CASTELLO (PERUGIA)

LANGHIRANO (PARMA),

BRONI (PAVIA)

BUDRIO (BOLOGNA)

CENTO (FE)

CONSELICE (RA)

GROTTAGLIE (TA)

BENTIVOGLIO (BO)

Ente locale

Consulente

Implementazione dell'attività dell'Ufficio Controllo di Gestione, lo sviluppo del processo di programmazione e controllo, introduzione della Contabilità economica, contabilità analitica. Strutturazione e definizione delle procedure di controllo interno.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

DA FEBBRAIO 2001 A LUGLIO 2002

Comuni di Locate Triulzi (MI) DA FEBBRAIO 2001 A LUGLIO 2002

Comune di Misano Adriatico (RM) DA OTTOBRE 2005 A OTTOBRE 2006

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ente locale

Consulente

Riorganizzazione complessiva della macrostruttura dell'ente e in particolare definizione delle procedure, della pesatura e della ristrutturazione dei settori, l'analisi dei processi attribuiti ai vari settori e la ripesatura dei ruoli direttivi progettazione di un nuovo sistema di incentivazione nell'ambito dell'Accordo decentrato, qualificazione del Piano esecutivo di gestione.

ATTIVITA' DIDATTICA E PROGETTI FORMATIVI

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Anno 2001 Seminari tenuti come Docente ai seguenti Ordini dei ORDINE dei DOTTORI COMMERCIALISTI e degli ESPERTI CONTABILI

Ordine della Val D'Aosta 1 aprile 2011

Ordine della Provincia di Ferrara 14 aprile 2011

Ordine della Provincia di Forlì Cesena 29 novembre 2011

Docenze valide ai fini dei crediti formativi richiesti dall'Ordine.

2008- 2009 e 2009-2010

Università di Ferrara, facoltà di Economia, corso di Laurea triennale in Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali

UNIVERSITA'

Professore a Contratto per lo svolgimento di SEMINARI sul Sistema Di controllo di Gestione degli enti locali

Coordinatore Prof. Enrico Deidda Gagliardo. 2007- 2008

24/2/2007, 2008 e 2009

Università di Pisa, Dipartimento di Economia Aziendale, E. Giannessi"

UNIVERSITA'

Docenza sugli Indicatori negli enti locali alla IX edizione Master Post-Laurea "Auditing e Controllo Interno". Coordinatore Prof. J. Cavallini

OTTOBRE 2004 E DICEMBRE 2005 (4 GG)

UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE

Sede di JESI c/o Fondazione Colocci

UNIVERSITA'

Docenza nell'ambito MASTER DI PRIMO LIVELLO IN GESTIONE FINANZIARIA E CONTROLLO INTERNO NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE LOCALI. A.A. 2003-2004-2005 Modulo formativo specifico su Analisi dei costi delle attività dell'output e della qualità mediante indicatori". Coordinatore Prof. Del Bene

APRILE 2001 E 2003 (2 GG)

UNIVERSITA' di FIRENZE Facoltà di Scienze Politiche

UNIVERSITA'

Seminario sul "Sistema dei controlli interni negli enti Locali" corso tenuto dal Prof. Morisi

12 NOVEMBRE 2001 (1G)

UNIVERSITA' di ANCONA Facoltà di Economia

Istituto di Economia aziendale e industriale

UNIVERSITA'

Docenza realizzata presso l'Amministrazione provinciale di ANCONA il 12 Novembre 2001 nell'ambito del Progetto " Governo della Gestione e Autocontrollo" . Coordinatore Prof. Valeriano Balloni

AGOSTO 2003 (2 GG)

UNIVERSITA' di URBINO

• Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	UNIVERSITA' Docenza nell'ambito del MASTER IN GESTIONE FINANZIARIA E CONTROLLO INTERNO NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE LOCALI. A.A. 2002-2003 – Coordinatore Prof Marasca MAGGIO 2003 (1 G) UNIVERSITA' di BOLOGNA Sede di Forlì
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	UNIVERSITA' Docenza nell'ambito Corso di Programmazione e Controllo nelle Amministrazioni Pubbliche 2003 il 24 maggio 2003 tenuto dal Prof. Padovani. A.A. 2002/2003
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	OTTOBRE NOVEMBRE 2001 (4 GG) SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE DEL MINISTERO DELLE FINANZE "VANONI" SCUOLA DI FORMAZIONE SUPERIORE DEL MINISTERO DEL TESORO DOCENZA AI DIRIGENTI DEL DIPARTIMENTO DELLE ENTRATE IN MATERIA DI CONTROLLO DI GESTIONE- CORSO TENUTO INSIEME AL PROF. MARASCA DELL'UNIVERSITÀ DI ANCONA
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	SETTEMBRE OTTOBRE 2001 (2 GG) CORTE DEI CONTI, MAGISTRATURA CONTABILE Docenza tenuta a Roma il 28/9/2001 a Magistrati e Funzionari della Sezione Enti locali in materia di <i>"utilizzo operativo degli Indicatori per la valutazione dell'attività degli enti locali. Analisi di esperienze e casi reali"</i> Seminario tenuto alla Corte dei Conti Sezione enti locali a Roma il 18 ottobre 2001 ai Funzionari in videoconferenza con le Sezioni Regionali Corte dei Conti in materia di <i>"il bilancio dello stato, degli enti territoriali, delle società a partecipazione pubblica: principi, dinamiche ed aspetti problematici nel quadro dell'esercizio delle funzioni di controllo"</i>. (www.corteconti.it/Ricerca-e-/Seminario-/Attivit--s/2001/Bilancio--/24-28-settembre-2001.htm_cvt.htm)
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	2003 – 2004 – 2005 – 2006(10 GG) S.S.P.A. Scuola superiore di Amministrazione dell'Interno (Roma) MINISTERO DELL'INTERNO Docente per vari corsi in materia di Controllo di Gestione e contabilità. Corso in Tecnica del Bilancio per i Funzionari delle Prefetture (Ministero dell'Interno), Corso per Segretari Generali di Comunità Montane, Corso per Direttore Amm.vo Contabile di Prefettura tenuto il 28/3/06
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	15 DICEMBRE 2000 E 12 OTTOBRE 2001(2 GG) Dipartimento della Funzione Pubblica (Presidenza del Consiglio dei Ministri) MINISTERO Progetto "Il Controllo di Gestione: analisi, comparazione, diffusione delle Best practices" Coordinato dal Prof. Mussari. Il Dipartimento della Funzione Pubblica ha scelto alcuni esperti come relatori delle migliori esperienze in materia. I Seminari si sono svolti a Napoli il 15 dicembre 2000 sulla Contabilità Analitica e a Roma il 12 ottobre 2001 "Apprendere dalle Esperienze"
• Date (da – a)	DAL 1996 A OGGI IL SOLE 24ORE FORMAZIONE di Milano, SAL "Scuola delle Autonomie Locali di Viareggio", "FORMEET formazione e meeting" di Milano, "FORMEL" di Trapani, PROGEA srl di Milano (Gruppo Maggioli), CESEL (centro studi enti locali) di Termini Imerese, S.EPA.L. di Pavia, GUBBIO MANAGEMET di Gubbio, CEIDA di Roma, GASPARI di Bologna.

- PAIDEIA formazione di Reggio Emilia,
 Centro studi bellunese presso Consorzio BIM Piave Belluno
 VILLAUMBRA, scuola di Formazione della Provincia di Perugia,
 ANCI emilia Romagna,
 In Particolare ho svolto seminari in materia di contabilità, finanza locale, controlli interni, controlli della ragioneria generale dello stato, Servizi Pubblici locali
 Società pubbliche e private di formazione e consulenza
 Docente per vari corsi in materia di Controllo di Gestione, contabilità, gestione del personale e sistemi di valutazione
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Date (da – a)
- Febbraio 2007 (2gg)
SsPAL Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale. Sede Umbria
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Date (da – a)
- Docente per una Seminario ai Segretari generali sulle società partecipate.
- Novembre e dicembre 2009 (3gg)
- | CISEL | Centro | Studi | Enti | Locali | Srl. |
|---|--------|-------|------|--------|------|
| Sede Legale ed amministrativa: Via della Costituente, 15 56024 Ponte a Egola (PI) | | | | | |
| Tel. 0571/469222 - 469230 - Fax. 0571/469237 | | | | | |
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Docente per un ciclo di seminari per i Revisori dei Conti a Milano e Verona. Seminari accreditati per i crediti formativi dell'ordine dei commercialisti.

PUBBLICAZIONI E ARTICOLI

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- APRILE 2009**
 Editore Maggioli Rimini
- Società editrice
Coautore del volume di P. Morigi dal titolo Il controllo di gestione nella pubblica amministrazione locale. Guida operativa per ridurre i costi e affrontare le sfide della crisi economica, Rimini, Maggioli.
Altre edizioni:
2004, 3.a ed.ne ampliata e aggiornata, con esperienze nel cd-rom curate da Alberto Scheda
2006, 4.a ed.ne ampliata e aggiornata, con contributi di Alberto Scheda
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- APRILE 2004**
 Dipartimento della Funzione Pubblica – Edizioni Scientifiche Italiane
- Presidenza del Consiglio dei Ministri in collaborazione con Società editrice
Nel libro “Rendere conto ai cittadini” la parte a pag 187 parte sulle esperienze di bilancio sociale dell’Anci-Upi. Il testo è un manuale sul Bilancio sociale nelle Amministrazioni Pubbliche
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- LUGLIO 2003**
 Editore Maggioli Rimini
- Società editrice
 Nel libro **“La Gestione Associata delle funzioni negli Enti locali” di Mordenti Marco - Maggioli editore – Luglio 2003 pag 30-37 parte sulla analisi organizzativa degli studi di fattibilità**

• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	2003 Editore Ipsoa Milano Società editrice Nel libro “Il controllo strategico e di gestione negli enti locali” di Foschi, Ravaioli, Tagliabue- Ipsoa 2003 parte sulla contabilità di magazzino e la contabilità analitica del Comune di Imola
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	DICEMBRE 2000 E GIUGNO 2003 Editore Ipsoa Milano Società editrice Articolo su la rivista Azienditalia “Il Sistema dei controlli interni in Emilia Romagna.” Articolo su la rivista Azienditalia Il Personale “Sistemi di Valutazione Le criticità riscontrate dopo il primo anno di applicazione”
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	DA OTTOBRE 1999 A OGGI FINANZA LOCALE (Periodico Maggioli) Società editrice Articoli su rivista specializzata n. 10/1999 “I sistemi di contabilità economica per il Controllo di gestione” n. 1/2004 “indagine sugli effetti indotti dal passaggio alla gestione associata delle funzioni di Polizia Municipale e Personale- Il caso Emilia Romagna” n. 6/2004 “L’analisi della gestione del servizio di Trasporto scolastico” n.3 2010 I nuovi strumenti del controllo di gestione n.4/5 2010 Servizi dei piccoli comuni: gestione associata obbligatoria tramite convenzione o unione di comuni
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	LUGLIO 2003 CITTA E TERRITORIO, pubblicazione mensile della Regione Emilia Romagna Società editrice per la Regione Emilia Romagna Articolo sul n° 7 luglio 2003 di in collaborazione con Sole 24 Ore -Guida agli Enti locali, sulle Gestioni associate di Enti locali
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	GIUGNO 2003 FORMEZ AZIENDA PUBBLICA Nel libro nel Libro edito dal FORMEZ “Il Controllo di Gestione Negli enti locali” la parte sul “sistema di contabilità economica del Comune di Imola”.
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	1990 Università degli Studi di Bologna Facoltà di Economia e Commercio Indirizzo economico-aziendale Laurea in Economia e Commercio (quadriennale)
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Qualifica conseguita	1983 I.T.C. “Paolini” Diploma di ragioneria

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

18/10/2005 18/1/2006 e 7/2/2006 (3gg)

CESFEL Centro di finanza innovativa del Comune di Reggio Emilia

La gestione attiva dell'indebitamento degli enti locali: BOC, mutui BEI e gli strumenti diversi dai derivati. Studi di fattibilità economica, Project financing e valutazione dei Piani economico finanziari

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

2003

Comune di Cremona

Convegno e workshop su Bilancio sociale e sistemi di gestione e controllo

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1995

GALGANO CONSULTING

Corso per facilitatori per la QUALITA TOTALE nei servizi pubblici tenuto a Bologna per conto del Comune di Bologna

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1992 – 1994

BOCCONI SDA (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi)

- Corso di formazione sul " CONTROLLO DI GESTIONE NEGLI ENTI LOCALI" tenuto dalla BOCCONI SDA (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi) a Milano dal 9 all'11 marzo 92
- Corso di formazione sul "SISTEMA DI REPORTING" tenuto dalla BOCCONI SDA (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi) presso il centro di formazione del comune di Imola nel giugno 92.
- Corso su "LA CONTABILITÀ DIREZIONALE IN SANITÀ" tenuto dalla BOCCONI SDA (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi) a Milano il 6-7-8 ottobre e il 24-25-26 novembre 1992
- Corso di formazione su "IL SISTEMA DI BUDGET" tenuto dalla BOCCONI SDA (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi) il 13, 24, 25 gennaio 3 marzo 1994 presso il Centro di Formazione del comune di Imola

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

2002 e precedenti

Vari enti di formazione

Vari seminari e convegni su tematiche finanziarie di bilancio

**MADRELINGUA
ALTRE LINGUE**

ITALIANO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

Buono

Buono

Buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

Buono

Buono

Buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

CONOSCENZA DEI PROGRAMMI: WORD, EXCEL, OUTLOOK

CONOSCENZA AVANZATA DI SOFTWARE DEDICATO PER LA GESTIONE FINANZIARIA ED

ECONOMICO PATRIMONIALE PER ENTI PUBBLICI

PATENTE O PATENTI	AUTOMOBILE PAT. B
ULTERIORI INFORMAZIONI	Obblighi militari assolti

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della L. 196/2003

Imola, 8 febbraio 2011

Alberto Scheda