# Sezione Operativa (Parte 1) DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI

## **DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI**

## Finalità da conseguire ed obiettivi operativi

Il secondo gruppo di informazioni presente nella parte prima della sezione operativa individua, per ogni missione e in modo coerente con gli indirizzi strategici riportati nella sezione strategica, i programmi operativi che l'ente intende realizzare. Ciascun programma è provvisto di proprie finalità ed obiettivi da perseguire, con motivazione delle scelte effettuate. Gli obiettivi delineati nella sezione operativa possono essere considerati, nell'ottica della programmazione triennale prevista ogni anno, l'adattamento ad un periodo più breve degli obiettivi strategici di mandato. L'evoluzione degli eventi, come la mutata realtà rispetto a quanto a suo tempo prefigurato, portano a riformulare sia gli obiettivi di più ampio respiro delineati nella sezione strategica che le decisioni assunte, con cadenza annuale, nella sezione operativa. Per ogni missione, composta da uno o più programmi, sono precisate le risorse finanziarie, umane e strumentali e gli investimenti assegnati.



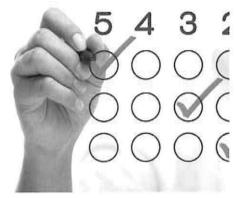
L'obiettivo operativo, attribuito ai diversi programmi in cui si sviluppa la singola missione, può essere destinato a finanziare un intervento di parte corrente oppure un'opera pubblica. Altre risorse possono essere richieste dal fabbisogno per il rimborso di prestiti. Mentre la necessità di spesa corrente impiega risorse per consentire il funzionamento della struttura, l'intervento in C/capitale garantisce la presenza di adeguate infrastrutture che saranno poi impiegate dal servizio destinatario finale dell'opera. Nel versante pubblico, le dotazioni strumentali sono mezzi produttivi indispensabili per erogare i servizi al cittadino. Dato che nella sezione strategica sono già state riportate le opere pubbliche in corso di realizzazione e nella parte conclusiva della sezione operativa saranno poi elencati gli investimenti futuri, si preferisce rimandare a tali argomenti l'elencazione completa e il commento delle infrastrutture destinate a rientrare in ciascuna missione o programma.

## Obiettivo e dotazione di personale

Il contenuto del singolo programma, visto in modo sintetico all'interno dell'omologa classificazione contabile oppure inquadrato nell'ambito più vasto della missione di appartenenza, è l'elemento fondamentale del sistema di bilancio. La programmazione operativa è il perno attorno al quale sono definiti sia i rapporti tra i diversi organi di governo che il riparto delle competenze tra gli organi politici e la struttura tecnica. Attribuzione degli obiettivi, sistemi premianti, riparto delle competenze e corretta gestione delle procedure di lavoro sono tutti elementi che concorrono a migliorare l'efficienza. In questo caso, come per gli investimenti, la sezione strategica già riporta l'organizzazione attuale del personale mentre la parte finale della sezione operativa esporrà le valutazioni sul fabbisogno di forza lavoro. Si preferisce pertanto non duplicare l'informazione e rimandare a tali argomenti altri possibili commenti sul personale destinato a ciascuna missione o programma.

## Obiettivo e dotazione di risorse strumentali

A seconda del tipo di intervento richiesto, ogni attività connessa con il conseguimento dell'obiettivo presuppone la disponibilità di adeguate risorse finanziarie, umane ed investimenti, ma anche la dotazione di un quantitativo sufficiente di mezzi strumentali. Il patrimonio composto da beni durevoli, immobiliari e mobiliari, è assegnato ai responsabili dei servizi per consentire, tramite la gestione ordinata di queste strutture, la conservazione dell'investimento patrimoniale e soprattutto il suo utilizzo per garantire un'efficace erogazione di servizi al cittadino. Anche in questo caso, la sezione strategica già riporta notizie sulla consistenza patrimoniale mentre la parte finale della sezione operativa esporrà eventuali valutazioni sul piano di riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio. Si preferisce pertanto non duplicare l'informazione e rimandare a tali argomenti altri possibili commenti sulla dotazione di beni strumentali destinati a ciascuna missione o programma.









## Elenco degli incarichi anno 2020

In materia di spese per incarichi diversi di collaborazione, sulla base della normativa oggi vigente e precisamente avuto riguardo all'art. 46 del D.L. n. 112/08 convertito in Legge n. 133 del 06/08/2008 che così recita al comma 2: "L'art. 3, comma 55— della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008) è così sostituito: "Gli Enti Locali possono stipulare contratti di collaborazione autonoma, indipendentemente dall'oggetto della prestazione, solo con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla Legge o previste nel programma approvato dal Consiglio ai sensi dell'art. 42, comma 2 del Decreto Legislativo 18/08/2000, n. 267"

Il comma 3 del medesimo articolo così recita:

"L'art. 3, comma 56 – della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008), è così sostituito: "Con il regolamento di cui all'art. 89 del citato decreto legislativo 18/8/2000, n. 267, sono fissati, in conformità a quanto stabilito dalle disposizioni vigenti, i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma, che si applicano a tutte le tipologie di prestazioni. La violazione delle disposizioni regolamentari richiamate costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale. Il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazioni è fissato nel bilancio preventivo"

Per il 2020 non sono previsti incarichi di collaborazione autonoma. Tuttavia si richiama a questo proposito la disposizione contenuta nell'art. 6 comma 7 del D.Lgs. 78/2010 che impone di ridurre la spesa per incarichi dell'80% rispetto alla spesa sostenuta nel 2009. Questa la situazione:

spesa impegnata nel 2009 € 29.040,80

spesa ammessa 20% € 5808,16

spesa prevista nel 2020/2021/2022 € 0,00.

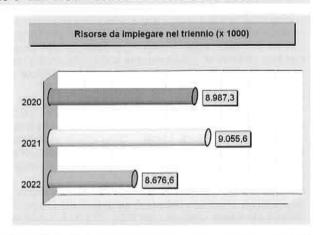
L' elenco degli incarichi tecnici per l'anno 2020 è il seguente:

TIPO INCARICO	PREVISIONE	CAPITOLO
Incarichi di studi, consulenza ecc.	Nessuno	
Incarichi tecnici		200-200
583-11000-000-000-000-000-000-000-000-000-	Predisposizione tariffe gas € 9.500,00	N. 1 incarico cap. 10173 "Servizio gas: Servizi"
	Incarico a studio legale per recupero coattivo insoluti gas € 15.000,00	n. 1 incarico cap. 10178 "Servizio gas: altri servizi"
	Incarico per Agente della riscossione tributi € 3.500,00	N. 1 incarico cap. 1152 "Riscossione entrate tributarie"
	Incarico per problematiche ambientali € 30.000,00	n. 2 incarichi cap. 7702 e 7704 "Controllo e Salvaguardia risorse ambientali
	Patrocinio legale € 15.000,00	Incarichi diversi a seconda del numero di patrocini Cap. 2280 "Liti ed atti a difesa delle ragioni del Comune"
	Incarichi quali esperti in acustica ed elettronica per la Commissione per i Locali di Pubblico Spettacolo € 4.000,00	N. 2 incarichi cap. 2861 "Ufficio Polizia Municipale: servizi"
	Incarico per aggiornamenti catastali aree e fabbricati comunali € 9.000,00	N. 1 incarico cap. 1394 "Immobil non addetti servizi comunali"

## FABBISOGNO DEI PROGRAMMI PER SINGOLA MISSIONE

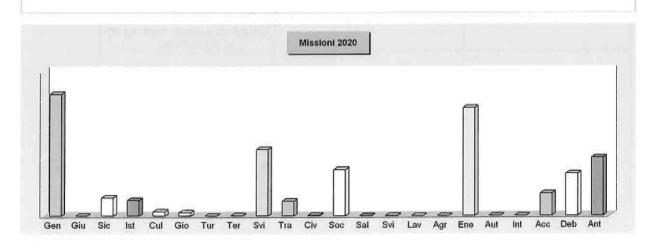
Il budget di spesa dei programmi

L'Amministrazione pianifica l'attività e formalizza le scelte prese in un documento di programmazione approvato dal consiglio. Con questa delibera, votata a maggioranza politica, sono identificati sia gli obiettivi futuri che le risorse necessarie al loro effettivo conseguimento. Il bilancio è pertanto suddiviso in vari programmi a cui corrispondono i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro concreta realizzazione. Obiettivi e risorse diventano così i riferimenti ed i vincoli che delineano l'attività di gestione dell'azienda comunale. Il successivo prospetto riporta l'elenco completo dei programmi previsti nell'arco di tempo considerato dalla programmazione e ne identifica il fabbisogno, suddiviso in spesa corrente (consolidata e di sviluppo) e interventi d'investimento.



## Quadro generale degli impieghi per missione

Den	ominazione		Progra	mmazione trienna	le
			2020	2021	2022
01	Servizi generali e istituzionali		2.101.436,30	2,225,057,64	2.087.262,06
02	Giustizia		0,00	0,00	0,00
03	Ordine pubblico e sicurezza		312.610,00	310.610,00	310.610,00
04	Istruzione e diritto allo studio		271.134,01	271.134,01	271.134,01
05	Valorizzazione beni e attiv. culturali		72.578,00	72.678,00	72.678,00
06	Politica giovanile, sport e tempo libero		57.300,00	50.300,00	55.300,00
07	Turismo		0,00	0,00	0,00
80	Assetto territorio, edilizia abitativa		2.200,00	2,200,00	2.200,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela ambiente		1.143.339,63	1.033.567,00	1.051.567,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità		254.812,50	348.812,50	259,812,50
11	Soccorso civile		8.000,00	8.000,00	8.000,00
12	Politica sociale e famiglia		793.914,42	912.202,42	835.202,42
13	Tutela della salute		0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività		3.500,00	3.500,00	3.500,00
15	Lavoro e formazione professionale		0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura e pesca		0,00	0,00	0,00
17	Energia e fonti energetiche		1,864.545,17	1.744.545,17	1.777.318,25
18	Relazioni con autonomie locali		0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali		0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti		380.202,00	380.202,00	380.202,00
50	Debito pubblico		721.720,00	692.790,00	561.850,00
60	Anticipazioni finanziarie		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
		Programmazione effettiva	8.987.292,03	9.055.598,74	8.676.636,24



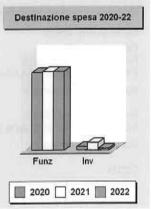
## Servizi generali e istituzionali

## Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di governance e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sono ricomprese in questo ambito anche l'attività di sviluppo e gestione delle politiche per il personale e gli interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.



e e rela	tivi programmi		
	2020	2021	2022
(4)	2.001.336,30	2.024.957,64	2.037.162,06
	0,00	0,00	0,00
(4)	0,00	0,00	0,00
	2.001.336,30	2.024.957,64	2.037.162,06
(+)	100.100,00	200.100,00	50.100,00
(U) (+)	0,00	0,00	0,00
	100.100,00	200.100,00	50.100,00
	2,101,436,30	2.225.057,64	2.087.262,06
	(q) (+) (a)	(4) 2.001.336,30 (5) 0,00 (4) 0,00 2.001.336,30 (7) (7) 100.100,00 (70) (4) 0,00 100.100,00	2020 2021  (1) 2.001.336,30 2.024,957,64  (3) 0,00 0,00  (4) 0,00 0,00  2.001.336,30 2.024.957,64  (4) 100.100,00 200.100,00  (7U) (4) 0,00 0,00  100.100,00 200.100,00



## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 01

Nello specifico è in atto un piano di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione con particolare attenzione verso la politica di "Cittadini online" e ristrutturazione degli uffici verso il concetto di digitalizzazione.
E' operativa la carta d'identità elettronica.

Verranno sostituiti n. 6 PC ed adeguati tutti i computers in dotazione agli uffici con nuovi sistemi operativi. Inoltre, si cercherà di sfruttare al meglio le potenzialità dei sw ed è in programma l'attivazione del "Portale del Cittadino" per quanto riguarda la parte tributaria. Nuovo sito web comunale.

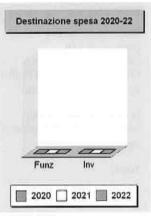
## **GIUSTIZIA**

Missione 02 e relativi programmi

Le funzioni esercitate in materia di giustizia sono limitate all'assunzione di eventuali oneri conseguenti alla presenza, nel proprio territorio, di uffici giudiziari, di uffici del giudice di pace e della casa circondariale. L'ambito di intervento previsto in questa missione di carattere non prioritario, interessa pertanto l'amministrazione e il funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari per il funzionamento e mantenimento degli uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Rientrano in questo contesto anche gli interventi della politica regionale unitaria in tema di giustizia. Per effetto del tipo particolare di attribuzioni svolte, questo genere di programmazione risulta limitata.



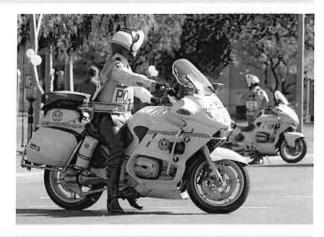
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(±)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0.00	0,00	0,00

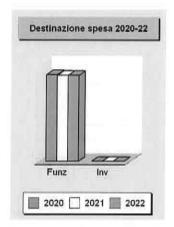


## Ordine pubblico e sicurezza

#### Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze nel campo della polizia locale, e come conseguenza di ciò anche la pianificazione delle relative prestazioni, si esplica nell'attivazione di servizi, atti o provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici ritenuti, dalla legislazione vigente, meritevoli di tutela.





			DESCRIPTIONS	e238.0255
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(4)	312.610,00	310,610,00	310.610,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chlusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		312.610,00	310.610,00	310.610,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(±)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		312.610.00	310,610,00	310.610,00

#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 03

L'Ente è dotato di una rete di telecamere a sorveglianza delle strade e dei punti critici della cittadina, ultimamente ampliata con l'installazione di nuove telecamere. E' stato approvato il PEC (Piano di Emergenza Comunale). Continui sono i rapporti con le forze dell'ordine e la polizia locale mentre anche sulla sicurezza delle strade si è intervenuti con l'installazione di sensori di velocità e di controllo agli incroci.

Inoltre, è in fase di attuazione un nuovo progetto che prevede la formazione di dossi e nuovi semafori.

La locale Caserma dei Carabinieri è stata completamente ristrutturata per fornire all'Arma una sede moderna e razionale come da intese con la stessa e con la Prefettura. Ciò ha contribuito ad aumentare il numero dei carabinieri presenti sul territorio, che auspichiamo sia ancora incrementato.

E' stato approvato dalla Prefettura il PEE (Piano di Emergenza Esterno), ed è stato approvato il nuovo PEC (Piano di Emergenza Comunale) aggiornato al nuovo PEE. Sono state attivate esercitazioni interne al PEC.

La rete di telecamere e videosorveglianza sta rispondendo alle necessità, l'autovelox ed i controlli accurati hanno ridotto diverse criticità.

E' stato istituito il vigile di area con piena soddisfazione dei cittadini.

La collaborazione stretta e continua con Prefettura ed Arma dei Carabinieri ha drasticamente ridotto il fenomeno della prostituzione e dei furti, pertanto in città è aumentata la percezione di sicurezza da parte dei cittadini. Nel complesso è aumentato notevolmente il rispetto delle regole.

E' stato attivato il progetto "Controllo del Vicinato", che ha successo.

Sono in programma, già nel corso del 2019 appositi obiettivi da assegnare alla Responsabile P.L. relativi al controllo del territorio al fine di far rispettare il regolamento di polizia urbana e controlli straordinari su pubblici esercizi ed esercizi commerciali.

Particolare importanza rivestono il progetto "Controllo vandali e incivili" e le ordinanze contro bivacchi per la tutela del decoro, con relative sanzioni.

Il nuovo bando vinto darà nuovo impulso al tema sicurezza.

Limitazione della velocità con dossi.

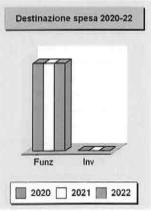
## Istruzione e diritto allo studio

## Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta pertanto di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio rimuovendo gli ostacoli di ordine economico e logistico che si sovrappongono all'effettivo adempimento dell'obbligo della frequenza scolastica da parte della famiglia e del relativo nucleo familiare.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	271.134,01	271.134,01	271.134,01
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(±)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		271.134,01	271.134,01	271.134,01
In conto capitale (Tit.2/U)	(4)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3)	<b>(U)</b> (±)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		271,134,01	271.134.01	271.134,01



## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 04

L'Ente partecipa al POF della Scuola e pone in atto le politiche utili agli utenti della Scuola.

Una particolare attenzione viene riservata al mantenimento degli edifici scolastici ed al rispetto delle normative di sicurezza.

Sono attivati accordi con i Comuni limitrofi al fine di concentrare tutti gli alunni nel nostro Istituto.

Collaborazioni e sinergie con associazioni e parrocchia con sentono l'ottimizzazione di risorse e servizi. Attivazione nuovi corsi formativi.

La Giunta Comunale ha deliberato la richiesta alla Provincia di Pavia di istituzione di un corso Tecnico di nuovo ordinamento settore Tecnologico indirizzo Trasporti e Logistica - articolazione logistica, da attivarsi presso la Scuola Secondaria di II grado IPSIA "E. Mongini" di Sannazzaro de' Burgondi - sede coordinata dell' IPSIA "L. Cremona" di Pavia, a partire dall'anno scolastico 2019/2020. La richiesta è stata approvata e l'istituto IPSIA dovrà attuare il corso. Si auspica l'approvazione di un istituto onnicomprensivo che include la nostra scuola IPSIA "Mongini" per attivare importanti azioni di sviluppo della scuola territoriale a beneficio di giovani e aziende.

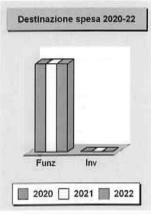
## Valorizzazione beni e attiv. culturali

## Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Le funzioni esercitate in materia di cultura e beni culturali sono pertanto indirizzate verso la tutela e la piena conservazione del patrimonio di tradizioni, arte e storia dell'intera collettività locale, in tutte le sue espressioni.



Spese per realizzare la missione	e e relati	ivi programmi		
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(4)	72.578,00	72.678,00	72.678,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(4)	0,00	0,00	0,00
Chlusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		72.578,00	72.678,00	72.678,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/	U) (+)	0,00	0,00	0,00
Spese Investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		72.578,00	72.678,00	72.678,00



#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 05

L'Università del tempo libero sta consolidando le proprie attività in sinergia con la Biblioteca.

La struttura del "Palazzo Cordera", ricevuta da un'eredità, è organizzata per ricevere opere di artisti Sannazzaresi. La Biblioteca continua ad essere un punto di riferimento per le attività culturali e si sviluppano all'interno della Comunità. La recente ristrutturazione offre nuove opportunità. E' stato creato un atelier per ragazzi. Attivata sala musica e nuovi scaffali per tanti nuovi libri.

Il rinnovato e riqualificato centro di "Piazzale Mainoli", integrato con lavori di ristrutturazione della cucina, consente eventi attrattivi nel periodo estivo. Alcuni eventi itineranti per la città come la "Notte Verde" offrono opportunità di visibilità ed attrattività. Il rilanciato teatro SOMS dopo i successi delle stagioni scorse prosegue ed amplia le sue proposte.

La Biblioteca con il suo atelier creativo e sala musica e le sue molteplici attività, sta diventando fulcro importante per la valorizzazione di cultura e territorio.

Il rilancio del museo degli artisti locali, con l'introduzione di uno spazio dedicato alla Banda IRIS a ricordo dei Maestri Zecca e Lunghi e l'inserimento della sala nelle proposte Ecomuseo.

Si ricercano sinergie con le associazioni per il loro coinvolgimento nelle attività culturali future.

Rivalutazione degli spazi di Palazzo Mattei per corsi e polo tecnologico.

Al campo sportivo, la ristrutturazione è terminata e sono in corso ultimi lavori di adattamento prima di stipulare la convenzione.

Si pensa a valorizzare gli spazi liberi al campo sportivo.

E' in corso di predisposizione lo statuto per la creazione di apposita "Fondazione" che dovrebbe occuparsi della valorizzazione delle attività culturali.

Sono state sviluppate molte azioni legate all'attrattività, come ad esempio fiere, feste, mercatini che hanno dato maggiore impulso al commercio e alla cultura.

Sono in programma:

- la costruzione di un nuovo Polo Socio-Sanitario;
- la risflaltatura delle strade;
- la manutenzione ordinaria costante;
- la potatura delle piante di tutto il territorio;
- la valorizzazione del dialetto e delle tradizioni.

Inoltre, si ricordano lavori già eseguiti per la sistemazione dell'asilo, per il giardino dell'asilo nido.

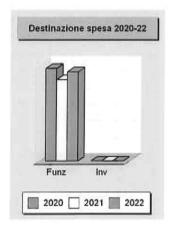
Little library ha successo così come l'iniziativa "Circolo libri".

## Politica giovanile, sport e tempo libero

## Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di Missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi, e le misure di supporto alla programmazione e monitoraggio delle relative politiche.





Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	57.300,00	50,300,00	55.300,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		57.300,00	50.300,00	55.300,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+1)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U	<b>(</b> +)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		57,300,00	50.300.00	55.300.00

## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 06

E' intenzione di questa Amministrazione Comunale promuovere il rilancio del POOLSAR come punto di riferimento delle società sportive, per la condivisione della gestione dei progetti e l'attivazione degli sponsor.

Sono in programma diverse iniziative dedicate ai giovani.

E' in fase di definizione la convenzione per l'assegnazione del campo sportivo.

Sono stati istituiti il "pedibus" e il "plogging".

## Sport e tempo libero (considerazioni e valutazioni sul prog.601)

Sono in atto azioni per un fattivo coinvolgimento delle diverse società sportive presenti sul territorio per la promozione delle attività.

E' in atto una proficua collaborazione con la società di baseball e la parrocchia per la gestione dei centri estivi.

Si pensa altresì ad iniziative podistiche e ciclistiche.

Ripartirà la consulta per lo sport.

Nel corso del 2019 sono state organizzate varie manifestazioni tra cui il "Color Run" che ha riscosso notevole successo e che si pensa di ripetere anche negli anni successivi.

Attivi i gruppi di cammino e di plogging.

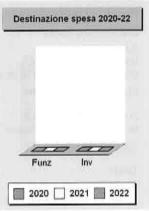
## **Turismo**

#### Missione 07 e relativi programmi

Le attribuzioni esercitabili nel campo turistico riguardano sia l'erogazione di servizi turistici che la realizzazione diretta o indiretta di manifestazioni a richiamo turistico. Queste funzioni possono estendersi, limitatamente agli interventi non riservati espressamente dalla legge alla regione o alla provincia, fino a prevedere l'attivazione di investimenti mirati allo sviluppo del turismo. Entrano nella missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le possibili attività di supporto e stimolo alla programmazione, al coordinamento ed al monitoraggio delle relative politiche. A ciò si sommano gli interventi nell'ambito della politica regionale in materia di turismo e sviluppo turistico.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0.00	0.00	0,00



#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 07

Il Distretto del Commercio sta operando in collaborazione con la Provincia ed altri distretti con finalità di promozione del territorio e con interventi mirati alla mobilità dolce sull'area Lomellina e del Po.

E' intenzione di questa Amministrazione Comunale promuovere la cultura enogastronomica attraverso la Sagra del Riso ed altre manifestazioni mirate, come la "Notte Verde".

Si sta predisponendo un adeguato sito internet per promuovere il territorio.

La pro-loco è attivamente coinvolta per le varie attività.

La Commissione Commercio si è insediata ed è attiva.

Definito un particolare risotto sannazzarese per finalità di marketing.

Programmata per la stagione estiva il mercatino Km0 ogni terza domenica del mese.

Programmate diverse attività promozionali in occasione della sagra di settembre, della Notte Verde e notevole successo dei mercatini e delle altre iniziative previste per il commercio e il turismo.

Si ricordano in particolare i "prodotti Deco" e la sala Museo del Palazzo Cordera inserita nel circuito Ecomuseo. Fondazione per attività teatrali di livello.

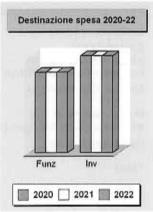
## Assetto territorio, edilizia abitativa

## Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini. Competono all'ente locale, e rientrano pertanto nella missione, l'amministrazione, il funzionamento e fornitura di servizi ed attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit,1/U)	(+)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		1.000,00	1.000,00	1.000,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3	/U) (+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		1,200,00	1.200,00	1.200,00
Totale		2,200,00	2.200,00	2.200,00



## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 08

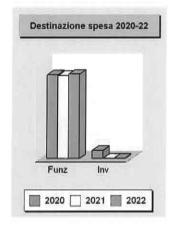
Si ricordano le agevolazioni deliberate per il pagamento dei permessi a costruire in particolare riferimento alle giovani coppie.

## Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

#### Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei diversi servizi di igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico.





Spese per realizzare la mission	e e rela	tivi programmi		
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(4)	1.038.339,63	1.028.567,00	1.046.567,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chlusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		1.038.339,63	1.028.567,00	1.046.567,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	105.000,00	5.000,00	5.000,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/	U) (11)	0,00	0,00	0,00
Spese Investimento		105.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale		1.143.339,63	1.033.567,00	1.051.567,00

#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 09

Insediamento in continuità della Commissione di Salvaguardia Ambientale con la presenza dei Comuni di Mezzana Bigli, Scaldasole, Ferrera Erbognone e Galliavola, Eni Spa, ARPA, Provincia, tecnici qualificati ed allargata ai Comuni di seconda fascia.

E' avviata l'indagine epidemiologica riservata ai Comuni di Sannazzaro e Ferrera Erbognone così come richiesto e alla fine imposto dal Ministero dell'Ambiente. Resta sempre valida l'ipotesi di un PLIS sull'area golenale del Po data in concessione dalla Regione Lombardia.

La consulta ambientale partecipa attivamente alle iniziative per la tutela e valorizzazione del territorio della Provincia di Pavia, nonchè per la tutela della salute e del benessere dei cittadini, come stabilito nelle azioni congiunte fra i Comuni. Rinnovata la Commissione Salvaguardia Ambientale a tutela dei cittadini e una centrale meteo è a supporto delle modellizzazioni e studi ambientali.

Sono state promosse specifiche iniziative, ad esempio la "Notte Verde" come segnale di rispetto dell'ambiente.

L'acquisizione di una stazione meteo a supporto dell'ambiente e della didattica intesa come educazione ambientale e coinvolgimento dei giovani sta portando un notevole supporto alla modellizzazione degli eventi.

E' stato istituito il modulo per le segnalazioni delle molestie olfattive per monitorare l'aria.

Attivata con aziende del territorio la regolamentazione di comune accordo per lo spandimento gessi di defecazione, oggi non regolamentati.

Siamo costantemente presenti e attivi agli incontri in "Aia e Via" per le varie autorizzazioni.

Il controllo del vicinato attivo, aiuta a sostenere anche l'ambiente. Un esempio è la recente segnalazione che ha portato alla scoperta di una discarica abusiva.

Un software che gestisce il patrimonio arboreo aiuta nella salvaguardia delle piante.

Sono, inoltre, in essere:

- attività di Plogging per sport e rispetto dell' Ambiente;
- adesione a "Puliamo il mondo" con la partecipazione delle scuole;
- gruppo di studio bilanci di massa per migliorare la raccolta dei rifiuti.

Attenzione, dopo anni di stop, alla potatura delle piante.

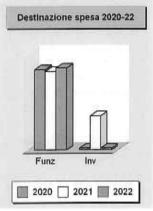
## Trasporti e diritto alla mobilità

## Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, coordinamento e al successivo monitoraggio delle relative politiche, eventualmente estese anche ai possibili interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e mobilità sul territorio.



ne e relat	ivi programmi		
	2020	2021	2022
(+)	249.112,50	243,112,50	254,112,50
(+)	0,00	0,00	0,00
(+)	0,00	0,00	0,00
	249.112,50	243.112,50	254.112,50
(+)	5.700,00	105.700,00	5.700,00
/U) (+)	0,00	0,00	0,00
	5.700,00	105.700,00	5.700,00
	254,812,50	348.812,50	259.812,50
	(+) (+) (+)	(*) 249.112,50 (*) 0,00 (+) 0,00 249.112,50 (+) 5.700,00 (U) (*) 0,00 5.700,00	(+) 2020 2021 (+) 249.112.50 243.112.50 (+) 0,00 0,00 (+) 0,00 0,00 249.112.50 243.112,50 (+) 5.700,00 105.700,00 (-) 0,00 0,00 5.700,00 105.700,00



## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 10

Sono attesi interventi di consolidamento su alcune parti del ponte sul Po della Gerola da parte della Provincia e della Regione. Da tempo la viabilità sullo stesso ponte è limitata al traffico leggero.

L'Amministrazione è fortemente impegnata per consentire il passaggio sul suddetto ponte dei mezzi pubblici per evitare disagi a studenti e pendolari e nel contempo assicurare il passaggio ai mezzi di soccorso.

Si sta lavorando per la realizzazione di una rete di collegamento con trasporto su gomma con i Comuni limitrofi per i ragazzi delle scuole e per i cittadini nei giorni di mercato o speciali eventi.

E' stato istituito il "pedibus".

E' attuale la necessità di chiedere con forza il casello autostradale a Pieve Albignola e a tal proposito si sta lavorando alacremente perchè la realizzazione dello stesso porterebbe benefici a viabilità, sicurezza, ambiente e sviluppo commerciale.

Il previsto rifacimento di alcuni tratti del manto stradale porterà un miglioramento della viabilità in alcune strade comuni oggi degradate.

La pista ciclopedonale che collega Sannazzaro e Scaldasole è stata inaugurata il 7.09.2018 e riscuote notevole successo viste le numerose frequentazioni.

E' stata riqualificata la Piazza Palestro.

E' stato riaperto il ponte sul torrente Agogna.

Sono previsti a breve nuovi lavori sul ponte della Gerola.

Rifacimento dei controviali di Via Marconi e Via Loreto.

E' stato portato il capolinea della rete di trasporto a mezzo pullman a Sannazzaro, per la direzione Casale-Monferrato, potenziata la linea verso Milano ed è in corso un progetto sulla linea Milano-Lomellina con bici al seguito nei giorni di sabato e domenica.

E' stata sistemata la linea ferroviaria per una maggior sicurezza.

Strade asfaltate verso Pavia, nuove strade e viali asfaltati e nuovi parcheggi creati presso la Scuola media e in Viale Loreto.

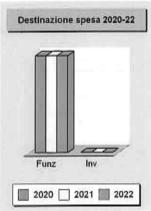
## Soccorso civile

## Missione 11 e relativi programmi

La presenza di rischi naturali o ambientali, unitamente all'accresciuta cultura della tutela e conservazione del territorio, produce un crescente interesse del cittadino verso questi aspetti evoluti di convivenza civile. L'ente può quindi esercitare ulteriori funzioni di protezione civile, e quindi di intervento e supporto nell'attività di previsione e prevenzione delle calamità. Appartengono alla Missione l'amministrazione e il funzionamento degli interventi di protezione civile sul territorio, la previsione, prevenzione, soccorso e gestione delle emergenze naturali. Questi ambiti abbracciano la programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile, comprese altre attività intraprese in collaborazione con strutture che sono competenti in materia di gestione delle emergenze.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(4)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(4.)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		8.000,00	8.000,00	8.000,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3	/U) (+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		8.000,00	8.000.00	8.000,00



## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 11

E' in fase di consolidamento il gruppo del Volontari Civici che, unitamente al gruppo di Protezione Civile, garantiscono una presenza importante nei momenti di necessità in particolare su emergenze naturali ed ovviamente per le problematiche del PEC.

E' stata rafforzata la cooperazione con gli altri Comuni.

Sono in corso momenti formativi congiunti Comune-Protezione Civile per addestramento all'applicazione del PEC in caso di necessità.

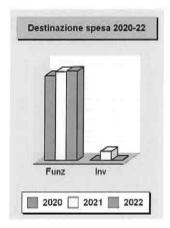
Già nel corso del 2019 verranno attivate le procedure per la costruzione del nuovo polo Socio-Sanitario. Guardia medica presente sul territorio.

## POLITICA SOCIALE E FAMIGLIA

## Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riffessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno alla cooperazione e al terzo settore che operano in questo ambito d'intervento.





Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(11)	788.914,42	827,202,42	830.202,42
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chlusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		788.914,42	827.202,42	830.202,42
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	5.000,00	85.000,00	5,000,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		5.000,00	85.000,00	5.000,00
Totale		793.914.42	912,202,42	835,202,42

## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 12

Vengono mantenuti servizi sociali consolidati. Il CDD è stato dato in concessione a cooperativa specializzata. Forte incentivo allo sviluppo dell' asilo nido che ha prodotto i risultati sperati. Gli iscritti sono passati da 3 a 21. Sono allo studio interessanti proposte formative.

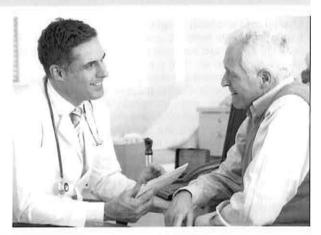
Sono in corso sinergie e collaborazioni con associazioni e parrocchia.

E' stato istituito il "pedibus".

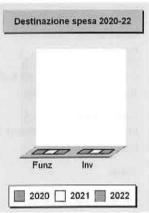
## Tutela della salute

#### Missione 13 e relativi programmi

La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. Rientrano nel contesto, pertanto, le possibili attribuzioni in tema di programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio che non siano di stretta competenza della sanità statale o regionale.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(4)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(m)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(11)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00



#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 13

Continua l'indagine epidemiologica con la fase 3 e l'inserimento delle rilevazioni strumentali.

Nuovi tecnici a tutela della salute.

Modellizzazione dei fenomeni per dotarsi di un archivio storico.

Mantenimento della guardia medica, obiettivo importante raggiunto.

Commissione salvaguardia ambiente: la Consulta ambientale ed il Tecnico ambientale lavorano in sinergia sulle tematiche ambientali.

Modulo molestie olfattive per monitorare il problema degli odori.

Attenzione costante e vigile sul territorio per sanzionare le azioni incivili,

Attenzione particolare al tema della Discarica Amianto.

Piano per Poliambulatorio e servizio prescrizioni mediche ecc.

Controlli costanti per parametri ambientali e spandimento fanghi e gessi con drastica riduzione del problema.

Sportello ambiente attivo per informare i cittadini.

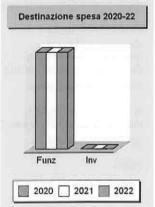
## Sviluppo economico e competitività

#### Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio e dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Queste attribuzioni si estendono, in taluni casi, alla valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(9)	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		3.500,00	3.500,00	3.500,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		3.500.00	3,500,00	3,500,00



## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 14

L'Ente locale presta una particolare attenzione nel favorire la crescita dell'indotto locale che opera all'interno del complesso Eni.

E' intenzione dell'Amministrazione Comunale promuovere con azioni mirate nuovi insediamenti industriali e attività commerciali ed artigianali.

La Commissione Commercio sta lavorando per l'attrattività.

Si lavora per ripristinare il sistema di economia circolare a vantaggio di aziende e lavoratori locali.

Il Polo Tecnologico e l'accordo con Confartigianato sono ottime opportunità per il territorio che potrebbe fare un salto di qualità con la collaborazione di tutte le società coinvolte.

Ottima sinergia con il Polo Petrolifero.

Aumento della visibilità di Sannazzaro con azioni mirate tipo prodotti Deco.

Sono in programma manifestazioni ed eventi per il rilancio dello sviluppo economico.

Sono allo studio aiuti concreti alle imprese attraverso la riduzione delle tariffe.

Nuovo sito web comunale e studio di strategie per il tema del "digitale".

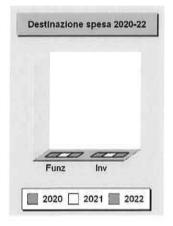
Ampliamento della fibra ottica.

## LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE

#### Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno rifermento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. Rientrano in questo ambito anche gli interventi a tutela dal rischio di disoccupazione, fino alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro, per la formazione e l'orientamento professionale.





Destinazione spesa		2020	2021	2022
	622	0.00	0.00	0.00
Correnti (Tit.1/U)	(4-)	1777	AW 4000	1000
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+1)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(0)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0.00	0,00	0,00

## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 15

Tra gli obiettivi viene richiamato il progetto di apprendistato tra l'Istituto IPSIA ed ENI in collaborazione con il MIUR, a cui verrà dato tutto il sostegno e supporto necessario.

Detto progetto sarà la base per altre iniziative di questo genere.

L' Alternanza scuola lavoro è stata avviata con successo e ha generato nuovi posti di lavoro.

All'interno del polo tecnologico sono previste iniziative mirate per lavoro start-up e formazione.

La scuola IPSIA, dal 1.09.2018 è sede coordinata dell'IPSIA di Pavia e si stanno realizzando nuovi corsi formativi, quali ad esempio l' istituzione di un corso Tecnico di nuovo ordinamento settore Tecnologico indirizzo Trasporti e Logistica.

L'accordo con Confartigianato per sportello lavoro e formazione apre a nuove opportunità occupazionali.

Il Comune ha aperto ad enti ed associazioni diverse l'organizzazione di corsi formativi ed informativi.

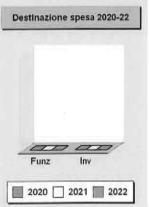
# Agricoltura e pesca

## Missione 16 e relativi programmi

Rientrano in questa Missione, con i relativi programmi, l'amministrazione, funzionamento e l'erogazione di servizi inerenti allo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agro-industriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Queste competenze, per altro secondarie rispetto l'attività prioritaria dell'ente locale, possono abbracciare sia la programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche sul territorio, in accordo con la programmazione comunitaria e statale, che gli interventi nell'ambito della politica regionale in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca. In questo caso, come in tutti i contesti d'intervento diretto sull'economia, le risorse utilizzabili in loco sono particolarmente contenute.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(15)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/	'U) (+)	0,00	0,00	0,00
Spese Investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0.00	0.00	0,00



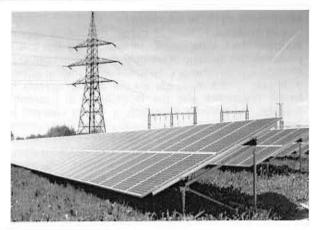
## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 16

Attenzione alle esigenze degli agricoltori e valutazione per entrare nel nuovo GAL. Il Comune presta particolare attenzione e tutela nello spandimento di fanghi e gessi. Valorizzazioni prodotti Kmo e De.co.

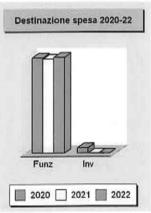
## Energia e fonti energetiche

## Missione 17 e relativi programmi

L'organizzazione di mezzi strumentali ed umani richiesti per l'esercizio di attività produttive o distributive, come la produzione o l'erogazione del gas metano, dell'elettricità e del teleriscaldamento, hanno bisogno di un bagaglio di conoscenze economiche ed aziendali molto specifiche. Si tratta di attività produttive che sono spesso gestite da società a capitale pubblico più che da servizi gestiti in economia. Partendo da questa premessa, possono essere attribuite all'ente le attività di programmazione del sistema energetico e di possibile razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale statale. Queste competenze possono estendersi fino alle attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.



Spese per realizzare la mission	e e rela	tivi programmi		
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(11)	1,764,545,17	1.744.545,17	1.777.318,25
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(4)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		1.764.545,17	1.744.545,17	1.777.318,25
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	100.000,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3.	/U) (+)	0,00	0,00	0,00
Spese Investimento		100.000,00	0,00	0,00
Totale		1.864,545,17	1,744.545,17	1.777.318,25



## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 17

In corso la pianificazione energetica e l'efficientamento degli impianti di illuminazione pubblica con relativa riqualificazione. Le finalità sono quelle di ottenere risparmi sui consumi di energia elettrica.

A tal proposito è stata avviata attività di fattibilità con il CEV.

E' ormai prossima l'attivazione dell'illuminazione a LED. A breve partirà un bando di gara.

Efficientamento edifici pubblici.

Utilizzate risorse statali e comunali per uffici di polizia locale e riscaldamento scuola materna e asilo nido.

## Relazioni con autonomie locali

## Missione 18 e relativi programmi

Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. Comprende le concessioni di crediti a favore di altre amministrazioni territoriali, oltre agli interventi della politica regionale unitaria per le relazioni con le autonomie, o comunque legate alla collettività.





Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,0
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,0
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,0
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,0
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,0
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,0
Spese investimento		0,00	0,00	0,0
Totale		0,00	0.00	0,0

## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 18

Intensificare i rapporti con i comuni confinanti al fine di favorire nuove aggregazioni di servizi e condivisione di gestione del territorio.

Sono attive condivisioni con i Comuni limitrofi per:

- Polizia Locale
- Protezione Civile
- Temi ambientali e di sicurezza e infrastrutture
- Nuove collaborazioni in tema di sviluppo enogastronomico e culturale con Ecomuseo.
- La nuova pista ciclabile che collega Sannazzaro e Scaldasole è un buon esempio di collaborazione fattiva.

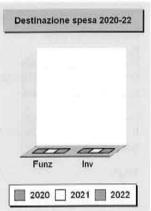
## Relazioni internazionali

#### Missione 19 e relativi programmi

Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per l'attività di cooperazione internazionale allo sviluppo. Rientrano nel contesto anche gli specifici interventi della politica regionale di cooperazione territoriale a carattere transfrontaliero.



Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(4)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(4)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00



#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 19

Sono in progetto nuove iniziative per i giovani.

Continua il viaggio al Parlamento Europeo a Strasburgo per i neo-diciottenni.

Si stanno attivando iniziative ed incontri per far conoscere i bandi europei.

Il nuovo Polo Tecnologico si attiverà per la ricerca di nuovi finanziamenti europei.

Maggiore visibilità ai nostri eventi, mediante la richiesta di patrocinio al Parlamento Europeo (vedi "Sagra del Riso"). Costante contatto con i Parlamentari Europei per cogliere le diverse opportunità.

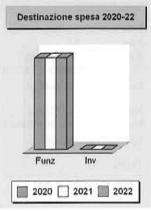
## **FONDI E ACCANTONAMENTI**

## Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).



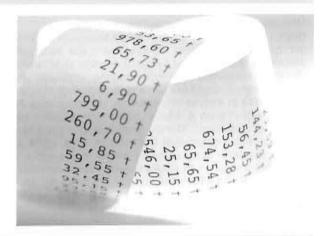
Spese per realizzare la mission	ne e relat	ivi programmi		
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	380,202,00	380.202,00	380.202,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+-)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		380.202,00	380.202,00	380.202,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3	3/U) (+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		380.202,00	380.202,00	380.202,00



## Debito pubblico

## Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese da sostenere per il pagamento degli interessi e capitale relativi alle risorse finanziarie acquisite con emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie di stretta competenza dell'ente.





Spese per realizzare la missione	e relat	ivi programmi		
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit.1/U)	(+)	124.320,00	99.040,00	69,150,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	597,400,00	593.750,00	492,700,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		721.720,00	692.790,00	561.850,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		721,720,00	692.790,00	561.850,00

## Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 50

Continua l'operazione di riduzione del debito pubblico.

Nel corso dell'anno 2019 si ridurrà il debito pubblico di € 597.400,00 e alla fine del 2020 si attesta a € 3.000.476,53 mentre al momento del nostro insediamento era di € 6.101.785,52.

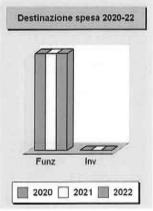
## **ANTICIPAZIONI FINANZIARIE**

## Missione 60 e relativi programmi

Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. Questo genere di anticipazione è ammessa entro determinati limiti stabiliti dalla legge. In questo comparto sono collocate anche le previsioni di spesa per il pagamento degli interessi passivi addebitati all'ente in seguito all'avvenuto utilizzo nel corso dell'anno dell'anticipazione di tesoreria. Questi oneri sono imputati al titolo primo della spesa (spese correnti).



Spese per realizzare la missione	e e rela	tivi programmi		
Destinazione spesa		2020	2021	2022
Correnti (Tit, 1/U)	(1-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+-)	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Spese di funzionamento		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/	<b>U)</b> (+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00



Sezione Operativa (Parte 2)

# PROGRAMMAZIONE PERSONALE, OO.PP., ACQUISTI E PATRIMONIO

## Programmazione settoriale (personale, ecc.)

## Piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa

La seconda parte della sezione operativa (SEO) riprende taluni aspetti della programmazione soggette a particolari modalità di approvazione che si caratterizzano anche nell'adozione di specifici modelli ministeriali. Si tratta dei comparti delle spese di gestione, del personale, dei lavori pubblici, del patrimonio e delle forniture e servizi, tutte soggetti a precisi vincoli di legge, sia in termini di contenuto che di iter procedurale. In tutti questi casi, i rispettivi modelli predisposti dall'ente e non approvati con specifici atti separati costituiscono parte integrante di questo DUP e si considerano approvati senza necessità di ulteriori deliberazioni.

Il primo dei vincoli citati interessa la razionalizzazione e riqualificazione della spesa di funzionamento, dato che le amministrazioni pubbliche sono tenute ad adottare piani triennali per individuare misure finalizzate a razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Nella parte relativa al "Patrimonio e gestione dei beni patrimoniali" è riportato il Piano Triennale per gli esercizi 2020/2022 che verrà sviluppato con apposita delibera di Consiglio Comunale in sede di approvazione del Bilancio 2020/2022.



Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali presenti nella rispettiva legge finanziaria (legge di stabilità) ha introdotto taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione delle risorse umane. Per quanto riguarda il numero, ad esempio, gli organi della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprese le categorie protette. Gli enti soggetti ai vincoli della finanza pubblica devono invece effettuare una manovra più articolata: ridurre l'incidenza delle spese di personale sul complesso delle spese correnti, anche con la parziale reintegrazione dei cessati ed il contenimento della spesa del lavoro flessibile; snellire le strutture amministrative, anche con accorpamenti di uffici, con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali; contenere la crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle disposizioni dettate per le amministrazioni statali.

## Programmazione dei lavori pubblici ed acquisti

Nel campo delle opere pubbliche, la realizzazione di questi interventi deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. L'ente deve pertanto analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il finanziamento dell'opera indicando le priorità e le azioni da intraprendere per far decollare l'investimento, la stima dei tempi e la durata degli adempimenti per la realizzazione e il successivo collaudo. Analoga pianificazione, limitata però ad un intervallo più contenuto, va effettuata per le forniture di beni e servizi di importo superiore alla soglia minima stabilita per legge. L'ente, infatti, provvede ad approvare il programma biennale di forniture e servizi garantendo il finanziamento della spesa e stabilendo il grado di priorità.







## Piano di alienazione e valorizzazione del patrimonio

L'ente, con delibera di competenza giuntale, approva l'elenco dei singoli beni immobili ricadenti nel proprio territorio che non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e che diventano, in virtù dell'inclusione nell'elenco, suscettibili di essere valorizzati oppure, in alternativa, di essere oggetto di dismissione. Viene così redatto il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari da allegare al bilancio, soggetto poi all'esame del consiglio. L'avvenuto inserimento di questi immobili nel piano determina la conseguente riclassificazione tra i beni nel patrimonio disponibile e ne dispone la nuova destinazione urbanistica. La delibera che approva il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni costituisce variante allo strumento urbanistico. Questa variante, in quanto relativa a singoli immobili, non ha bisogno di ulteriori verifiche di conformità con gli eventuali atti di pianificazione di competenza della provincia o regione.

Nel corso dell'esercizio 2020 è prevista l'alienazione del terreno in Via Dell'Olmo, il cui ricavato sarà iscritto a bilancio a avvenuta riscossione dell'importo derivante dalla vendita.



# Programmazione e fabbisogno di personale

#### Programmazione personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali ha introdotto in momenti diversi taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione della dotazione di risorse umane. Per quanto riguarda il numero di dipendenti, ad esempio, gli organi di vertice della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, compreso quello delle categorie protette, mentre gli enti soggetti alle regole del patto di stabilità devono invece ridurre l'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al totale delle spese correnti. Si tratta di prescrizioni poste dal legislatore per assicurare le esigenze di funzionalità e ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità di bilancio.

VISTO l'art. 14bis del D.L. 4/2019, convertito nella Legge 26/2019, il quale disciplina le capacità assunzionali degli Enti Locali, in particolare il comma 5-sexies che così recita: "Per il triennio 2019-2021, nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile, le regioni e gli enti locali possono computare, ai fini della determinazione delle capacità' assunzionali per ciascuna annualità', sia le cessazioni dal servizio del personale di ruolo verificatesi nell'anno precedente, sia quelle programmate nella medesima annualità', fermo restando che le assunzioni possono essere effettuate soltanto a seguito delle cessazioni che producono il relativo turn-over."

VISTE, altresì, le seguenti nuove disposizioni dettate dal D.L. 4/2019, convertito nella Legge 26/2019:

- Art. 14 che prevede il diritto alla pensione anticipata al raggiungimento di un'età' anagrafica di almeno 62 anni e di un'anzianità' contributiva minima di 38 anni, definita «pensione quota 100».
- Art. 15 che prevede la riduzione dell'anzianità' contributiva per accesso al pensionamento anticipato indipendente dall'età' anagrafica.

CONSIDERATO che, alla luce delle citate disposizioni, risulta particolarmente difficile procedere ad una programmazione triennale del fabbisogno di personale in quanto l'Ente non è a conoscenza delle decisioni del personale dipendente che è libero di decidere il momento in cui potrà chiedere il collocamento a riposo e/o il trasferimento per mobilità.

Tuttavia, alla luce delle informazioni attualmente in possesso dell'Amministrazione comunale, la situazione è la seguente:

- n. 4 unità di personale cessate nell'esercizio 2018
- n. 3 unità di personale che cesseranno nell'esercizio 2019
- n. 3 unità di personale da assumere nell'esercizio 2019 in sostituzione dei cessati.
- n. 2 unità di personale che cesseranno nell'esercizio 2020

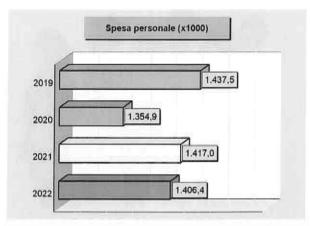
#### PROGRAMMAZIONE per il triennio 2020/2022 ANNO 2020

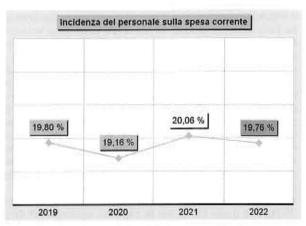
- n. 1 posto di Istruttore amministrativo cat. C, a decorrere dal 01.05.2020
- n. 1 posto di Istruttore direttivo tecnico cat. D a decorrere dal 01.05.2020
- n. 1 posto di Istruttore direttivo cat. D a decorrere dal 01.05.2020
- n. 2 posti di collaboratore amministrativo/contabile cat. B3 a decorrere dal 01.05.2020.

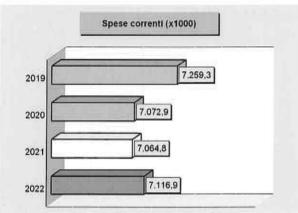
#### Anno 2021 e 2022

Sostituzione di eventuale personale che cesserà dal servizio nel 2020 e 2021.











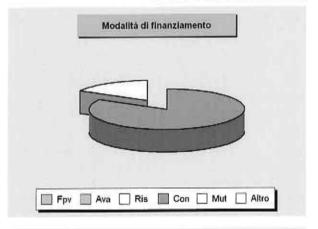
Forza lavoro e spesa per il personale				
	2019	2020	2021	2022
Forza lavoro				
Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica)	40	40	40	40
Dipendenti in servizio: di ruolo	30	32	32	32
non di ruolo	О	0	0	0
Totale	30	32	32	32
Spesa per il personale				
Spesa per il personale complessiva	1.437.486,08	1.354.937,00	1.416.963,00	1.406.363,00
Spesa corrente	7.259.289,13	7.072.892,03	7.064.848,74	7.116.936,24

## Opere pubbliche e investimenti programmati

La politica dell'Amministrazione nel campo delle opere pubbliche è tesa ad assicurare al cittadino un livello di infrastrutture che garantisca nel tempo una quantità di servizi adeguata alle aspettative della collettività. Il tutto, naturalmente, ponendo la dovuta attenzione sulla qualità delle prestazioni effettivamente rese. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o per ultimare le opere già in corso. In quel preciso ambito, connesso con l'approvazione del bilancio di previsione, sono individuate le risorse che si cercherà di reperire e gli interventi che saranno finanziati con tali mezzi. Le entrate per investimenti sono costituite da alienazioni di beni, contributi in conto capitale e mutui passivi, eventualmente integrate con l'avanzo e il FPV di precedenti esercizi, oltre che dalle possibili economie di parte corrente. È utile ricordare che il comune può mettere in cantiere un'opera solo dopo che è stato ottenuto il corrispondente finanziamento. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.

Si riporta il programma delle Opere Pubbliche per gli esercizi 2019/2021.

Finanziamento degli investimenti 20	020
Denominazione	Importo
Fondo pluriennale vincolato	0,00
Avanzo di amministrazione	0,00
Risorse correnti	0,00
Contributi in C/capitale	250.000,00
Mutui passivi	0,00
Altre entrate	50.100,00
Totale	300.100,00



Denominazione	2020	2021	2022
Riqualificaz. Parchi gioco	100.000,00	0,00	0,00
Rigualificaz, spazi Palazzo Fugazza	0,00	150.000,00	0,00
Recupero area adiacente Cimitero	0,00	80.000,00	0,00
Rifacimento rete gas Via Boschine	50.000,00	0,00	0,00
STRADE - Manutenzione straordinaria	0,00	100.000,00	0,00
DIFICI COMUNALI - Manutenzione straordinaria	50.100,00	50.100,00	50.100,00
Manutenz, straord, centrale e rete gas	50.000,00	0,00	0,00
Adeguam, locali 2° Piano Palazzo P.za Palestro	50.000,00	0,00	0,00
Totale	300,100,00	380.100,00	50.100,00

## Considerazioni e valutazioni

Nel Bilancio 2020/2022 sono previsti ulteriori investimenti relativi a: Anno 2020

lavori pubblici cimitero € 5.000,00;

finanziati con i proventi delle concessioni cimiteriali per € 5.000,00;

- contributo per restauro edifici di culto € 1.200,00
- eliminazione barriere architettoniche € 5.700,00

finanziati con proventi degli oneri di urbanizzazione;

- recupero ambientale € 5.000,00

finanziati con proventi di oblazioni CE in sanatoria;

#### Anno 2021

- lavori pubblici cimitero € 5.000,00

finanziati con i proventi delle concessioni cimiteriali per € 5.000,00;

- contributo per restauro edifici di culto € 1.200,00
- eliminazione barriere architettoniche € 5.700,00

finanziati con proventi degli oneri di urbanizzazione;

- recupero ambientale € 5.000,00

finanziati con proventi di oblazioni CE in sanatoria;

## Anno 2022

- lavori pubblici cimitero € 5.000,00

finanziati con i proventi delle concessioni cimiteriali per € 5.000,00;

- contributo per restauro edifici di culto € 1.200,00 eliminazione barriere architettoniche € 5.700,00

finanziati con proventi degli oneri di urbanizzazione;

- recupero ambientale € 5.000,00

finanziati con proventi di oblazioni CE in sanatoria;

E' intenzione dell'Amministrazione Comunale ricercare altre forme di investimento come adesione a bandi regionali o europei o sponsorizzazioni esterne.

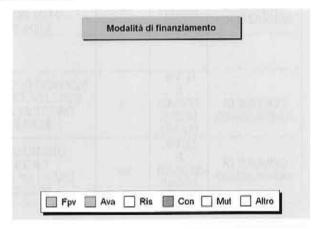
# Programmazione negli acquisti di beni e servizi

La politica dell'amministrazione, nel campo degli acquisti di beni e servizi, è finalizzata ad assicurare all'ente, e di consequenza anche al cittadino utente finale, il quantitativo di prodotti materiali o di servizi immateriali necessari al funzionamento regolare della struttura pubblica. Il tutto, naturalmente, cercando di conseguire un rapporto adeguato tra quantità, qualità e prezzo. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di acquirente di beni e servizi e valuta il fabbisogno richiesto per continuare continuare l'erogazione di prestazioni già in essere o per intraprendere nuove attività (spesa corrente consolidata o di sviluppo). In questo contesto, connesso con il processo di costruzione e di approvazione del bilancio, sono programmate le forniture ed i servizi di importo superiore alla soglia di riferimento fornita dal legislatore ed avendo come punto di riferimento un intervallo di tempo biennale. la pianificazione degli acquisti di importo rilevante deve necessariamente fare i conti con gli equilibri di parte corrente che stanziano, in tale contesto, un volume adeguato di entrate di diversa origine e natura. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.



Si riporta l'allegato alla delibera di Giunta Comunale n. 70 del 05.07.2018.

Denominazione	Importo
Fondo pluriennale vincolato	0,00
Avanzo di amministrazione	0,00
Risorse correnti	0,00
Contributi in C/capitale	0,00
Mutui passivi	0,00
Altre entrate	0,00
Total	ale 0.00



Principali acquisti programmati per il biennio 2020-21

Denominazione 2020 2021

Totale 0,00 0,00

## Considerazioni e valutazioni

STAZIONE APPALTANTE	SETTO RE	TIPOL OGIA S= servizi F= foniture	OGGETTO	IMPORTO 2021 IVA ESCLUSA	IMPORTO 2020 IVA ESCLUSA	FONTI FINANZIAM ENTO
COMUNE DI SANNAZZARO	SERVIZI ALLA PERSO NA	s	MENSE SCOLASTICHE DAL 01.09.2020 AL 31.07.2023		280.304,28	ENTRATE PROPRIE
COMUNE DI SANNAZZARO	SERVIZI ALLA PERSO NA	s	GESTIONE ASILO NIDO COMUNALE DAL 01.09.2020 AL 31.07.2023		242.994,90	ENTRATE PROPRIE

COMUNE DI SANNAZZARO	LL.PP. E SERVIZI TECNO LOGICI	F	ACQUISTO FUEL GAS PER RETE CITTADINA	1.300.000	1.300.000	ENTRATE PROPRIE
COMUNE DI SANNAZZARO	LL. PP. E SERVIZI TECNO LOGICI	s	SERVIZIO DI CONDUZIONE, RIDUZIONE, MISCELAZIONE FUEL GAS E GPL DAL 01.07.2020 AL 30.06.2022		191.061,33	ENTRATE PROPRIE
COMUNE DI SANNAZZARO	LL. PP. E SERVIZI TECNO LOGICI	s	SERVIZIO MANUTENZIONE AREE VERDI DAL 21.04.2020 AL 20.04.2022		137.775,36	ENTRATE PROPRIE
COMUNE DI SANNAZZARO	SERV. ALLA PERSO NA	S	TRASPORTO SCOLASTICO DAL 01.09.2021 AL 30.06.2024	105.000,00		ENTRATE PROPRIE
COMUNE DI SANNAZZARO	LL.PP. E SERVIZI TECNO LOGICI	s	SERVIZIO DI CUSTODIA E PULIZIA CIMITERO DAL 01.09.2020 AL 31.08.2022		58.320,00	ENTRATE PROPRIE
COMUNE DI SANNAZZARO	LL.PP. E SERVIZI TECNO LOGICI	S/F	GESTIONE DEL CALORE DAL 01.07.2020 AL 30.06.2025		986.901,40	ENTRATE PROPRIE

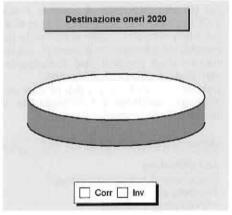
## PERMESSI A COSTRUIRE

## Urbanizzazione pubblica e benefici privati

I titolari di concessioni edilizie, o permessi di costruzione, devono pagare all'ente concedente un importo che è la contropartita per il costo che il comune deve sostenere per realizzare le opere di urbanizzazione. Per vincolo di legge, i proventi dei permessi di costruzione e le sanzioni in materia di edilizia ed urbanistica sono destinati al finanziamento di urbanizzazioni primarie e secondarie, al risanamento di immobili in centri storici, all'acquisizione delle aree da espropriare e alla copertura delle spese di manutenzione straordinaria del patrimonio. Il titolare della concessione, previo assenso dell'ente e in alternativa al pagamento del corrispettivo, può realizzare direttamente l'opera di urbanizzazione ed inserirla così a scomputo, parziale o totale, del contributo dovuto.



Importo	Scostamento	2019	2020
	0,00	57.000,00	57.000,00
Destinazione		2019	2020
Oneri che finanziano	uscite correnti	0,00	0,00
Oneri che finanziano	investimenti	57.000,00	57.000,00
Totale		57.000,00	57.000,00



Permessi di c	ostruire (	Trend storico e	programmazione	)			
Destinazione		2017	2018	2019	2020	2021	2022
(Bilancio)		(Accertamenti)	(Accertamenti)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Uscite correnti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti		12.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	Totale	12.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00

## Considerazioni e valutazioni

Le attuali tariffe prevedono specifiche riduzioni per interventi di:

- ristrutturazione e recupero del patrimonio edilizio urbano;
- classe energetica edifici;
- giovani coppie.

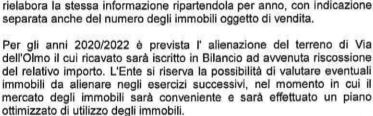
Si pensa a edilizia popolare e agevolazioni per chi recupera abitazioni vetuste in particolare nelle zone del centro o restaura facciate fatiscenti con l'obiettivo di abbellire esteticamente la città.

Il Comune intende recuperare le case ALER da destinare a famiglie bisognose.

## Alienazione e valorizzazione del patrimonio

#### Piano delle alienazioni e valorizzazione

L'ente approva ogni anno il piano triennale di alienazione del proprio patrimonio. Si tratta di un'operazione che può variare la classificazione e la composizione stessa delle proprietà pubbliche. Premesso ciò, il primo prospetto riporta il patrimonio dell'ente, composto dalla somma delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, dai crediti, rimanenze, attività finanziarie, disponibilità liquide e dai ratei e risconti attivi. In questo ambito (attivo patrimoniale), la parte interessata dal piano è quella delle immobilizzazioni materiali. L'accostamento tra queste due poste consente di valutare l'incidenza del processo di vendita rispetto al totale del patrimonio inventariato. Il secondo prospetto riporta invece il piano adottato dall'ente mostrando il valore delle vendite previste per ogni singolo aggregato, e cioè fabbricati non residenziali, residenziali, terreni ed altro, mentre il prospetto di chiusura rielabora la stessa informazione ripartendola per anno, con indicazione separata anche del numero degli immobili oggetto di vendita.



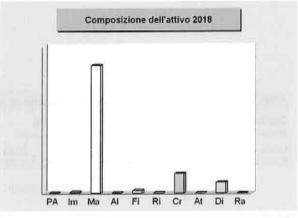
Tuttavia si pensa di procedere con la valorizzazione ulteriore del patrimonio esistente e l'ottimizzazione degli spazi attualmente non utilizzati.



Attivo patrimoniale 2018		
Denominazione		Importo
Crediti verso P.A. fondo di dotazione		0,00
Immobilizzazioni immateriali		136.998,02
Immobilizzazioni materiali		21.683.804,06
Immobilizzazioni finanziarie		397,437,50
Rimanenze		36.343,28
Crediti		3.294.722,80
Attività finanziarie non immobilizzate		0,00
Disponibilità liquide		1.826.685,42
Ratei e risconti attivi		17.777,99
To	otale	27.393.769,07

Tipologia	Importo
1 Fabbricati non residenziali	0,00
2 Fabbricati residenziali	0,00
3 Terreni	0,00
4 Altri beni	0,00

Totale





Stima del valore di alienazione (euro	)			Unità al	ienabili (	n.)
Tipologia	2020	2021	2022	2020	2021	2022
1 Fabbricati non residenziali	0,00	0,00	0,00	0	0	0
2 Fabbricati residenziali	0,00	0,00	0,00	0	0	0
3 Terreni	0,00	0,00	0,00	0	0	0
4 Altri beni	0,00	0,00	0,00	0	0	0

0,00

Totale 0,00 0,00 0,00 0 0

